

CASO DE ÉXITO | GESTIÓN Y CONTROL DE RIESGOS HSEC

IMPLEMENTACIÓN MODELO DE GESTIÓN DE RIESGOS, SALUD Y SEGURIDAD



Para saber más visita www.aioninnovation.cl

INFORMACIÓN DEL CLIENTE

Teck Chile es la filial en Chile de Teck Resources, una importante compañía minera canadiense especializada en la extracción de cobre, zinc, carbón para siderurgia y otros metales. Su operación en Chile se centra en el proyecto Quebrada Blanca (QB), ubicado en la Región de Tarapacá. Este proyecto ha pasado por una expansión significativa en su segunda fase, conocida como QB2, que representa una de las inversiones mineras más importantes del país y tiene un impacto notable en la producción de cobre a nivel mundial.

Quebrada Blanca (QB) está ubicada en la Región de Tarapacá, en el norte de Chile, a una altitud de 4.400 metros, aproximadamente 240 kilómetros al sureste de la ciudad de Iquique y a 1.500 kilómetros de Santiago. La nueva fase operacional de Quebrada Blanca representa la siguiente etapa de la mina original tras la finalización del proyecto Quebrada Blanca Fase 2 (QB2) y se espera que alcance la plena producción a finales de 2023.

En plena producción, la nueva fase operacional de QB duplicará la producción de cobre de Teck sobre una base consolidada.

RESUMEN DEL PROYECTO

El proyecto Gestión de Riesgos busca realizar un levantamiento y actualización de mapas y diagramas de procesos de todas las unidades operativas, con revisión experta de actividades de matrices de riesgos y homologación de conceptos y criterios de las áreas involucradas, para otorgar visibilidad, orden y control de la información, así como identificar actividades y tareas clave.

ESTRATEGIA Y METODOLOGÍA

La Metodología AION para la Gestión de Riesgos consiste en:

1. Análisis y diagnóstico.
2. Instalación de competencias y confección de Bow tie (Bow tie xp).
3. Implementación de controles y programa de efectividad.
4. Reportabilidad.

Nuestro equipo especialista se compone principalmente por expertos en el campo, quienes trabajan en equipo asegurando un proceso orgánico y exitoso en la organización.

RESULTADOS DEL PROYECTO

12 Áreas impactadas

De las cuales 10 áreas pertenecen a la operación.

80 Mapas de Procesos

Revisados y traspasados a formato de cliente.

+10 Documentos

Creados como material de apoyo para las distintas áreas.

+10 Creación de Bow-Tie

De acuerdo a Riesgos Críticos.

80 Diagramas de Procesos

Creados de acuerdo a Mapas de Procesados revisados.

63 Matrices de Riesgos

Revisadas, analizadas y traspasadas a formato de cliente.

+60 Sesiones de trabajo

Con los distintos equipos multidisciplinarios para revisión y entrega final al cliente.

25 Checklist

Creados a partir de los Estándares Operacionales.

BENEFICIOS DEL PROYECTO

1. Levantamiento de Mapas y Diagramas de Procesos de todas las unidades operativas, otorgando visibilidad, orden y control de la información.
2. Mapas y Diagramas de Procesos actualizados en su última versión y formato.
3. Revisión experta de actividades de Matrices de Riesgos.
4. Matrices de Riesgos con su última versión y formato.
5. Identificación de actividades y tareas claves.
6. Homologación de conceptos y criterios de las áreas involucradas.